

NEWSLETTER

G R O U P E L E S T E M P S N O U V E A U X



Numéro 1 · septembre 2025



SOMMAIRE

03

ÉDITORIAL

- Par François Miquet-Marty

04

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

- *L'IA va-t-elle bouleverser l'accès au droit et la relation client-avocat ?* Par Clotilde Combe

05

SOCIÉTÉS

- *Vie sociale contre réseaux asociaux... vraiment ?* Par Adrien Broche
- *Faire le pari d'une nouvelle Renaissance*, par François Miquet-Marty

07

ANALYSES ET OPINION

- *L'analyse de l'opinion ne doit pas renforcer des clivages factices*, par Arnaud Zegierman

09

INNOVATIONS

- *Diriger sous pression : et si l'incertitude devenait une force ?*, par Emilien Gondet

14

TROIS QUESTIONS À...

- *Stéphane Junque : « La santé est un combat pour transformer la société »*

16

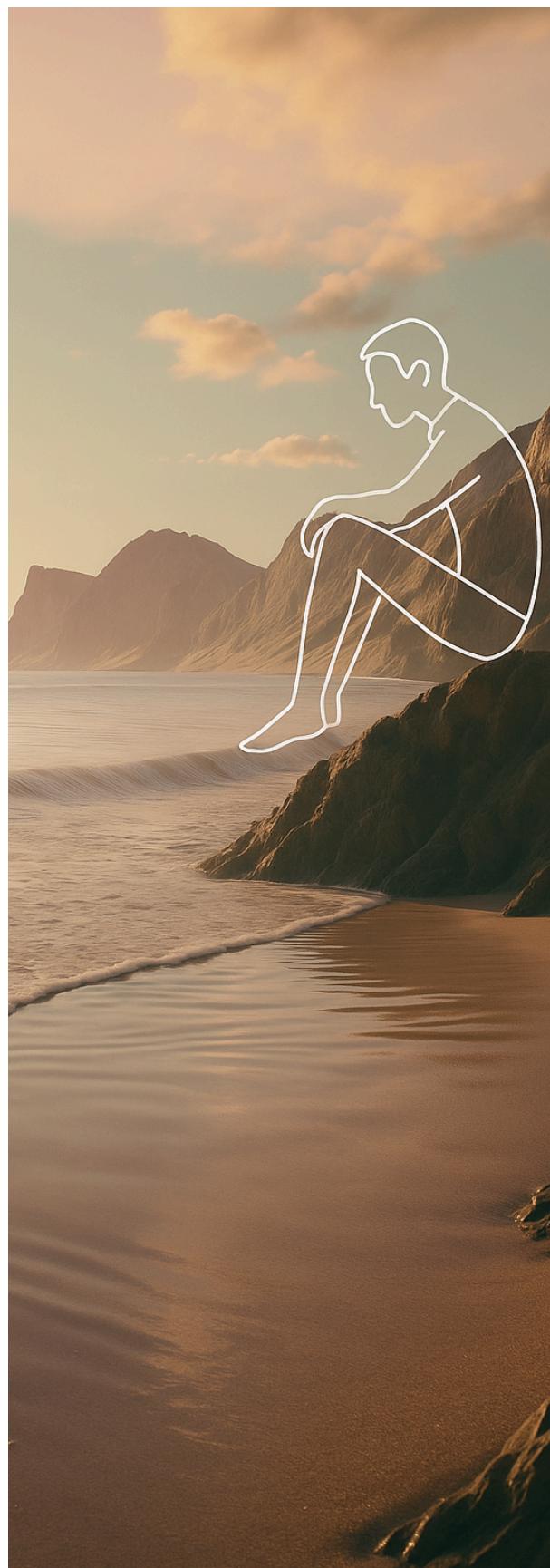
NOTRE COUP DE COEUR

17

ÉVÉNEMENTS À VENIR

18

CONTRIBUTEURS





ÉDITORIAL

Par François Miquel-Marty

C'est avec joie que nous partageons avec vous ce premier numéro de la Lettre d'information du Groupe Les Temps Nouveaux avec Viavoice et BloomTime.

L'obscurcissement du monde, la nécessité de déceler des voies d'avenir, leurs existences peut-être plus nombreuses qu'on ne l'imagine, nous conduisent à faire le pari avec vous du partage de savoirs, de la recherche d'inattendus voire d'insolites, de la confrontation des regards.

Car sous les fragilités et tumultes du présent, il nous semble que nous entrons dans des « Temps Nouveaux », où se dessinent de manière encore incertaine et féconde de nouveaux modèles de société, de nouvelles perspectives pour les entreprises, de nouveaux champs démocratiques et artistiques, de nouvelles éthiques.

Nos métiers nous permettent d'explorer, d'analyser les tendances, et de regarder autrement ou un peu plus loin. C'est ce que nous voulons partager avec vous, dans l'échange et le débat : cette lettre ne se veut pas à sens unique, et nous serons heureux de vos retours, quels qu'ils soient.

Nous croyons en les connaissances qui ouvrent les chemins. Certains pensent que c'est une idée ancienne ; il nous semble que c'est une idée d'avenir.

Merci aux contributrices et contributeurs que vous allez avoir le plaisir de lire, merci à vous amis lectrices et lecteurs, et au plaisir d'échanger

L'IA va-t-elle bouleverser l'accès au droit et la relation client-avocat ?

Par Clotilde Combe, Directrice conseil, Viavoice



L'Intelligence artificielle Générative s'introduit progressivement dans le quotidien des Français, et parmi les domaines pour lesquels de nouveaux usages marquent les prémisses de changements majeurs, le juridique figure en bonne place.

L'étude que nous avons menée pour le Conseil National des Barreaux révèle que parmi les particuliers, près d'un client d'avocat sur deux utilise déjà ces outils pour des questions d'ordre juridique : ils s'en servent pour poser des questions sur leurs droits, comprendre des contrats ou des conditions générales de vente, ou encore pour générer des courriers juridiques.

Ce phénomène dessine un nouveau profil de client : plus informé, plus engagé, plus proactif. Un client particulier sur cinq a d'ailleurs déjà utilisé l'IA en parallèle de l'accompagnement d'un avocat. Avec l'Intelligence Artificielle Générative, ces clients ont en main un outil leur permettant de devenir acteurs de leur propre défense : ils contribuent à régler leur problème, mais aussi cherchent à vérifier l'approche de leur avocat, voire à diminuer les coûts en faisant eux-mêmes certaines tâches.

Dans cette configuration, ce n'est plus seulement le savoir et l'expertise que les clients attendent de leur avocat, mais aussi et plus encore qu'auparavant, de l'écoute et de la disponibilité, une qualité de relation, un engagement humain à leur côté.

Premiers résultats des enquêtes sur l'IA générative

Vie sociale contre réseaux asociaux... vraiment ?

Par Adrien Broche, Responsable des études politiques, Viavoice



L'opposition serait arrêtée, le camp du bien et celui du mal parfaitement attribués. A la solitude garantie par l'utilisation acharnée des réseaux sociaux s'opposerait l'excitation de « vies réelles » : celles des rencontres, de l'ébullition des contacts entre les hommes et femmes socialisés. Surtout, au brassage des vies, des expériences et des profils garanti par la vie réelle s'opposerait l'entre-soi du monde immatériel des réseaux sociaux, incapables de stimuler l'affectio societatis, la volonté pure et désintéressée d'association que décrivait Jean-Jacques Rousseau.

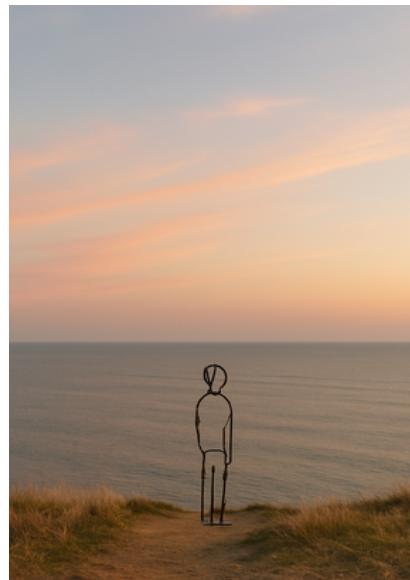
Et si ces dualités, que les mondes médiatique et politique se plaisent à manipuler, se révélait aussi pratique à mobiliser que paresseuse ? Et si elle répondait d'une répartition des rôles datée, périmée : celle qui attribue à la vie réelle le mérite des rencontres en tout genre ?

C'est en tout cas ce que laisse penser un indicateur saisissant qui tempère cette représentation, issu d'une étude réalisée par Viavoice et BloomTime pour la MACIF en partenariat avec la Fondation Jean Jaurès, dans le cadre de l'Observatoire des démutualisations. Non seulement la tendance des réseaux sociaux à « faire se regrouper des gens qui se ressemblent » n'est pas un constat majoritaire dans l'opinion (38 %), mais près d'un Français sur deux estime même l'inverse, que cette tendance à l'entre-soi est même moins forte sur les réseaux sociaux que dans la vie réelle (48 %) ! Un regard sur les avis tranchés suffit à confirmer cette tendance : si 10 % des Français estiment que la tendance à se regrouper entre gens qui se ressemblent sur les réseaux est « beaucoup plus importante que dans la vraie vie », ils sont deux fois plus nombreux à se retrouver derrière l'affirmation inverse (« beaucoup moins importante que dans la vraie vie » : 20 %). Ces données donnent à voir un paradoxe. Tout le monde s'accorde à pointer du doigt les fractures qui minent les liens sociaux mais personne n'en tire les conséquences : si les réseaux sociaux peuvent évidemment en être une cause, ils sont aussi pour certains une porte de sortie à une société française incapable d'être véritablement « sociale ». De quoi mettre à jour un regard que l'on se plaît trop souvent à poser sur ces objets et qui, tant qu'il ne sera pas affiné, nous empêchera de « voir ce que l'on voit ».

[Communiqué de presse de la MACIF](#)

Faire le pari d'une nouvelle Renaissance

Par François Mignot-Marty, Président, Groupe Les Temps Nouveaux



Là où naviguent les entreprises, plusieurs horizons se dessinent : longue stagnation voire stagflation, frugalité voire décroissance, chaos financier voire conflits militaires....

Contre ces scénarios préoccupants, nous faisons le pari d'une nouvelle Renaissance. Un « pari » bien entendu, car l'avenir offre difficilement mieux, mais un pari assorti d'une volonté.

Pourquoi cette idée de Renaissance quand l'Homme ne semble être au cœur ni de l'époque ni de l'IA ?

Parce qu'il existe à mon sens la possibilité d'une Grande Résonance positive, entre :

- Les stratégies d'entreprises ;
- Les philosophies ;
- Les innovations ;
- Les sociétés ;
- Les arts.

Le tout au service d'une amélioration humaine (sans pour autant être nécessairement « humaniste » au sens du XVI^e siècle) et en harmonie avec la nature : un nouvel équilibre.

C'est sur la base de ce « pari volontaire » que nous posons en faveur d'une nouvelle Renaissance qu'est conçue et structurée cette newsletter, sur ces différents registres.

C'est le chemin d'une future révolution « industrielle », de choix stratégiques en immersion dans les idées, les créativités, les personnes et les arts. Ce qui invite à de nouveaux leaderships.

« Nous sommes face à une Renaissance de l'humanité » soutenait Michel Serres. Tentons cette hypothèse, avec celles et ceux qui le souhaiteront.

L'analyse de l'opinion ne doit pas renforcer des clivages factices

Par Arnaud Zegierman, Directeur associé, Viavoice

Trop souvent, interroger les Français sur des sujets de société consiste à réduire l'analyse à un choix binaire : pour ou contre. Mais ces analyses ne font qu'alimenter des clivages factices au détriment de la recherche de l'intérêt général.

Pour illustration, l'Observatoire Viavoice - Garance [1] soulève une question délicate : avant de savoir si l'on est favorable ou non à une réforme des retraites, dispose-t-on de suffisamment d'éléments pour la comprendre ?

La réponse est assez nette : 49 % des Français ignorent que leurs cotisations permettent de financer les retraites actuelles, ce qui signifie qu'ils ne savent pas qui sont les véritables bénéficiaires de leurs cotisations. On touche pourtant ici au cœur de notre système de protection sociale, à ce qui forge sa singularité : on ne cotise pas pour soi, mais pour les retraités actuels. Comment dès lors pouvoir se forger une opinion sur d'éventuelles évolutions ?

Ce chiffre ne fait qu'illustrer un besoin vital de notre démocratie : la pédagogie.

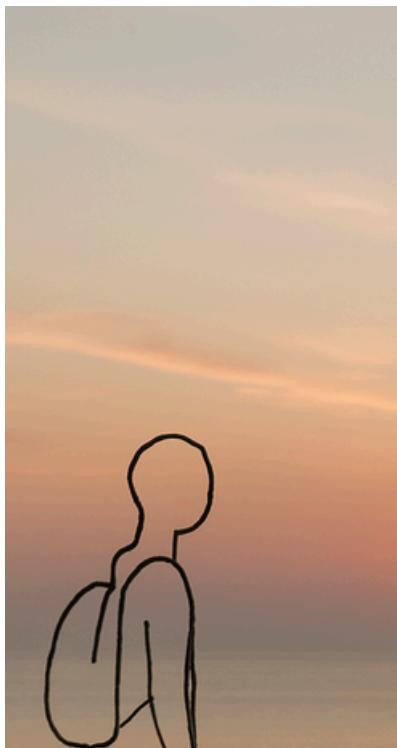
Si nous n'informons pas en amont et ne cédonons qu'à nos préférences partisanes, nous ne ferons que renforcer une agitation qui ne conduira à rien d'autre qu'à l'immobilisme. Sur ce sujet, comme sur tant d'autres

[1] Observatoire de l'Épargne Viavoice - Garance réalisé auprès d'un échantillon de 1 000 personnes représentatif de la population française âgée de 18 ans et plus, résidant en France. Interviews réalisées en ligne du 13 au 16 septembre 2024. Représentativité assurée par la méthode des quotas appliquée aux critères suivants : sexe, âge, profession, région et catégorie d'agglomération



Diriger sous pression : et si l'incertitude devenait une force ?

Par Emilien Gondet, Responsable Prospective et Innovation, Groupe *Les Temps Nouveaux*



Jamais les dirigeants n'ont été autant exposés. Dans un monde où les crises ne se succèdent plus, mais s'imbriquent (inflation, climat, intelligence artificielle, tensions géopolitiques), la fonction dirigeante devient un exercice d'équilibrisme. Il ne s'agit plus seulement de piloter une entreprise : il faut rassurer, incarner, anticiper, tout en absorbant l'imprévisible.

Depuis quelques années, cette pression s'intensifie. Le dirigeant est attendu comme une figure de stabilité dans un monde instable. Mais derrière cette posture d'assurance, certains vacillent.

Si le phénomène est bien documenté chez les cadres, 54 % déclarent un stress intense et plus de la moitié un épuisement professionnel (APEC, 2023), tandis que les managers sont 1,7 fois plus exposés au stress que les autres salariés (McLean & Co., 2025), le fait nouveau est ailleurs : ce sont désormais les dirigeants eux-mêmes qui fléchissent sous le poids des responsabilités. Cette désaffection ne touche plus seulement les figures intermédiaires du pouvoir : elle gagne désormais les plus hauts niveaux de direction.

Des départs inédits au sommet des organisations

Aux États-Unis, le phénomène prend de l'ampleur. Selon le Wall Street Journal (avril 2025), 373 CEO de sociétés cotées ont quitté leur poste en 2024, soit +24 % par rapport à l'année précédente. Plus largement, dans les entreprises de plus de 25 salariés, 2 221 départs de CEO ont été enregistrés, du jamais vu depuis le début du suivi statistique en 2002 (Challenger, Gray & Christmas).

Et ces départs ne sont pas motivés par le confort, mais par une forme de lucidité radicale. Dans un contexte de tensions permanentes, « même les meilleurs dirigeants peinent à garder le cap », selon Blake Irving, ex-CEO de GoDaddy. À 49 ans, Ryon Beyer, ancien directeur dans un cabinet de gestion de patrimoine à Washington, a quitté la course pour s'installer à Porto Rico avec sa famille. « Je regarde le système et je vois les heures, le stress, les sacrifices. Chaque dollar supplémentaire semble coûter plus qu'il ne rapporte », confie-t-il. Il gagne moins, mais assiste désormais aux matchs de baseball de ses fils et a retrouvé du temps de vie.

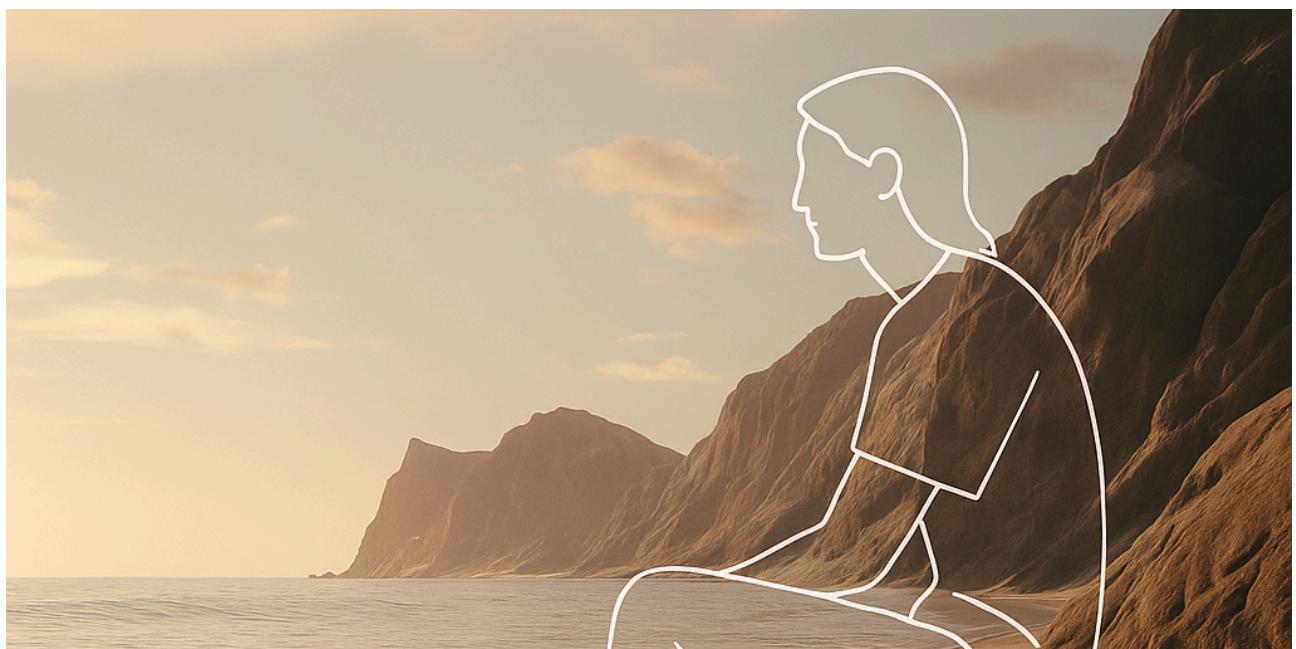


Ce phénomène n'est pas circonscrit aux États-Unis. En France aussi, les signaux d'alerte s'accumulent. L'étude Dirigeants 2025 menée par la Fondation MMA et Bpifrance Le Lab révèle que 82 % des dirigeants de TPE-PME déclarent souffrir de troubles physiques ou psychologiques, un chiffre en hausse de 23 points depuis 2021. Seuls 68 % d'entre eux se considèrent en bonne santé mentale (-8 points en un an).

Derrière le mythe du dirigeant invincible, une solitude bien réelle

Cette fragilité, pourtant bien réelle, reste en décalage avec l'image dominante du dirigeant. Celle d'un chef inébranlable, lucide en toute circonstance, sans faille apparente, sans hésitation visible. Ce modèle héroïque, hérité d'une vision surplombante du leadership, reste profondément ancré dans les représentations collectives. Mais c'est précisément cette image d'un dirigeant tout-puissant, imperméable au doute, qui devient aujourd'hui contre-productive. Elle étouffe l'humain derrière la fonction. Elle interdit l'écoute, fragilise la relation aux autres et pousse à endosser un rôle solitaire, parfois jusqu'à l'épuisement. Et surtout, elle isole. Dès 2016, une étude de Bpifrance Le Lab alertait sur un phénomène encore peu reconnu : 45 % des dirigeants de PME-ETI se disaient isolés dans l'exercice de leur fonction, et 74 % déclaraient ne pas se sentir véritablement entourés. Cette solitude, loin d'être uniforme, prenait des formes multiples (décisionnelle, relationnelle, statutaire ou encore existentielle). En 2025, ces signaux d'alerte résonnent plus fort encore, à l'heure où la fonction dirigeante est soumise à des tensions systémiques.

Dans sa tribune « Seul avec les autres, le paradoxe du dirigeant » (24 juin 2025), Grégory Clerc, CEO Castel Group, alerte sur une forme d'isolement propre aux sommets : la « CEO Bubble ». Plus le pouvoir grandit, plus l'entourage filtre ses paroles, atténue les signaux faibles, et l'on risque de se retrouver isolé dans sa propre perception du réel. S'appuyant sur les travaux du neuroscientifique Gaëtan de Lavilleon, il souligne que le pouvoir agit comme un accélérateur de décisions... mais un réducteur d'écoute. Le tout renforcé par la surconnexion numérique, qui dilue le lien dans un bruit permanent. Pour rester lucides, certains dirigeants choisissent de s'entourer de voix indépendantes, capables d'interroger sans flatter des figures qui, à leur manière, perpétuent la fonction du fou du roi : dire l'indicible, et rappeler ce que le pouvoir fait parfois oublier.



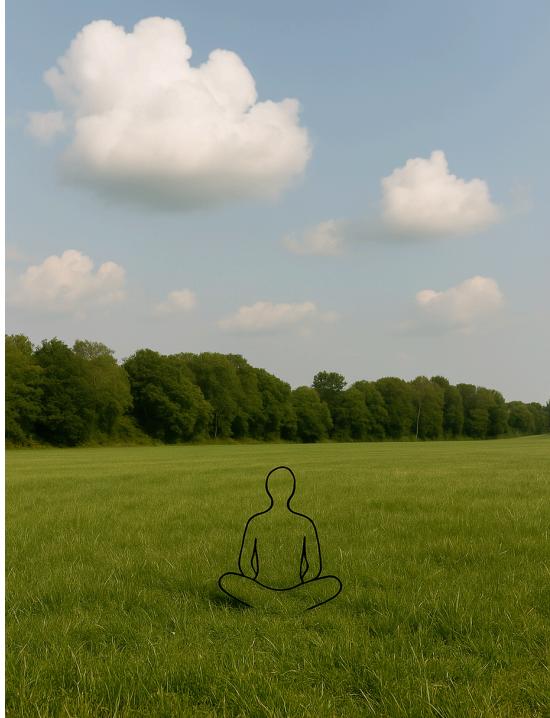
Transformer les chocs en leviers d'action : au-delà de la résilience

Face à cette usure silencieuse, comment réinventer la posture dirigeante ? Le concept d'antifragilité, proposé par Nassim Nicholas Taleb dans *Antifragile, les bienfaits du désordre* (2013), offre une piste précieuse. Être antifragile, ce n'est pas seulement encaisser : c'est tirer parti de l'instabilité. C'est faire de l'incertitude, non un frein, mais un levier. C'est apprendre à se nourrir des tensions et des ruptures pour gagner en souplesse, en lucidité, en ancrage.

Appliquée au leadership, l'antifragilité ne se décrète pas, elle se cultive. Elle implique d'accepter l'instabilité comme une donnée de base, d'accueillir le doute non comme une faiblesse, mais comme une ressource, et de rompre avec la solitude statutaire en s'entourant autrement : cercles de pairs, intelligence émotionnelle, pratiques réflexives. L'inconfort devient alors un terrain d'apprentissage, non une menace.

Cela ne signifie pas renoncer à la force, au courage ou à la capacité de décider. Le leadership n'a pas vocation à devenir flottant ou désincarné. Il s'agit plutôt de redéfinir la nature de cette force : non plus une posture de toute-puissance, mais une solidité intérieure, capable d'écouter, de douter, de se relier. Un dirigeant peut être à la fois lucide, vulnérable et charismatique, non pas malgré l'incertitude, mais grâce à elle. Car dans un monde instable, la véritable autorité ne réside plus dans le contrôle absolu, mais dans la capacité à naviguer, à ajuster, à fédérer. Beaucoup de dirigeants ont déjà amorcé ce tournant : cercles de dialogue, supervision, intelligence émotionnelle ne sont plus marginaux. Mais ces pratiques restent discrètes, parfois souterraines. Ce qui change aujourd'hui, c'est que cette évolution n'est plus un choix individuel : c'est une condition de durabilité. Non plus un luxe, mais une nécessité.





Trois axes de réflexion pour les dirigeants

Concrètement, cette posture antifragile ne relève pas seulement d'un état d'esprit abstrait : elle peut se traduire par des gestes et pratiques simples, qui changent la manière d'incarner le rôle.

- **Élargir ses perspectives**

S'ouvrir à des regards extérieurs – pairs, experts, « voix libres » venus d'autres horizons permet de rompre l'isolement et d'éviter de tourner en rond dans les mêmes schémas. Ces échanges bousculent les certitudes, apportent des angles inattendus et ramènent des signaux faibles précieux pour orienter la stratégie.

- **Instaurer une culture proactive de l'incertitude**

Accueillir l'instabilité comme une donnée de base, au lieu de la redouter. En faire une ressource stratégique : intégrer la prospective dans les décisions, confronter régulièrement l'organisation à des scénarios d'avenir, entraîner les équipes au doute constructif et à la pensée « et si... ». Une entreprise qui s'habitue à explorer l'imprévu devient naturellement plus agile, plus créative et surtout plus préparée lorsque la vraie crise survient.

- **Montrer l'exemple par l'action**

Dans un contexte d'incertitude, la crédibilité d'un dirigeant se construit avant tout dans ce qu'il fait. Être présent dans les moments d'expérimentation, participer à des projets pilotes, assumer des engagements forts : ces gestes concrets rendent visible une audace réfléchie et montrent que le risque est assumé collectivement, que la direction avance avec ses équipes. En « faisant avant de dire », le dirigeant ancre sa parole dans le réel, nourrit la confiance et transforme l'action en point d'appui au milieu de l'instabilité. L'action ne nourrit pas seulement la confiance : elle brise la bulle d'isolement, redonne du sens, et devient pour le dirigeant une source de motivation et de bien-être.

Dans un monde instable, le dirigeant de demain ne sera pas celui qui résiste le plus, mais celui qui saura transformer les secousses en dynamiques fertiles. Celui qui ne subira plus la solitude, mais la convertira en reliance. Celui qui fera du doute une boussole, et de l'incertitude, une énergie.

Trois questions à...

Stéphane Junique : « La santé est un combat pour transformer la société »

Dans le cadre du podcast réalisé pour le Cercle Les Temps Nouveaux, Stéphane Junique, Président, Groupe Vyv, partage sa vision positive de la santé et les défis à relever pour l'avenir.

À l'occasion de la publication de son livre "La santé est un combat pour transformer la société" (Le Cherche Midi, 2025), il présente la teneur de ce combat, et propose des raisons d'espérer.



© Aurélia Blan

Votre livre affiche un message résolument positif sur la santé. Comment êtes-vous arrivé à promouvoir cette vision optimiste dans un contexte où beaucoup de Français expriment des inquiétudes ?

Tout d'abord, je pense que nous devons nous rappeler d'où nous venons. Cette année marque les 80 ans de la Sécurité sociale, un modèle qui a permis de sortir des millions de Français de la misère et d'améliorer considérablement le niveau de vie. Sans elle, la vie des Français n'aurait pas été la même. La Sécurité sociale garantit à chacun les moyens nécessaires pour vivre dignement, grâce à la solidarité collective. En période de repli et de fragmentation, il est important de rappeler cette réussite collective.

Vous dites que la santé dépasse le cadre du ministère de la Santé. Que voulez-vous dire par là ?

La santé est avant tout influencée par des déterminants sociaux : le logement, l'éducation, l'alimentation. Par exemple, l'espérance de vie d'une personne vivant dans la rue est de seulement 49 ans. Nous ne pouvons pas améliorer la santé publique sans traiter ces problématiques. C'est pourquoi il est nécessaire de développer une vraie culture de prévention, qui mobilise autant les acteurs du logement que ceux de l'agriculture ou de l'éducation.

Vous évoquez aussi les risques socio-écologiques. Quelle est votre préoccupation ?

Nous devons anticiper les effets du changement climatique sur la santé. Par exemple, 30 % des personnes exposées à une catastrophe naturelle développent des troubles psychologiques ou mentaux. Il est impératif d'adapter nos pratiques et nos politiques pour prévenir ces risques émergents et renforcer la résilience de la population.

Vous parlez souvent de mobilisation collective. Qui devrait être impliqué ?

La santé ne doit pas être réduite à une question technique ou financière. C'est un projet de société. Tous les acteurs doivent être mobilisés : les professionnels de santé, les associations, les collectivités territoriales et bien sûr l'État. Mais il faut aussi s'appuyer sur des figures inspirantes, comme Simone Veil en son temps, pour faire avancer les droits sociaux. La mobilisation doit être collective, avec une vision commune pour un projet de société durable et inclusif.

Finalement, quelle est votre ambition pour l'avenir de la santé en France ?

J'aimerais que la santé devienne le premier des droits humains, une priorité collective portée par l'ensemble des acteurs de la société. L'État ne peut pas tout faire seul, c'est pourquoi il est essentiel que chacun prenne sa part dans ce projet commun. Pour moi, la santé est un combat qui dépasse les enjeux institutionnels et doit engager l'ensemble de la société civile pour construire un avenir plus juste et plus sain.

Cet entretien nous rappelle que la santé publique est un enjeu collectif qui nécessite la mobilisation de tous, au-delà des seules politiques de santé. Un message d'optimisme et de responsabilité qui résonne dans un monde en quête de solidarité et de progrès.

STÉPHANE JUNIQUE

LA SANTÉ EST UN COMBAT POUR TRANSFORMER LA SOCIÉTÉ



Notre coup de cœur



C'est un lieu magique, entre nature et arts contemporains, qui ouvre les sens et la réflexion.

Ici, autrefois il n'y avait rien. Rien ? Si... : une ferme, visible dans « Pierrot le fou » de Jean-Luc Godard...

La Fondation Carmignac, nichée sur l'île sublime de Porquerolles, consacre jusqu'en novembre deux expositions temporaires aux géologies du rêve et au vertige entre réalités et perceptions.

L'exposition « Vertigo » nourrit une réflexion brûlante d'actualité : « Au-delà de l'image, que reste-t-il [de la réalité], si ce n'est l'impression vivace de ses phénomènes ? »

Au cœur de ce vertige pictural, quelques œuvres iconiques du virtuose britannique Oliver Beer qui navigue entre performances live immersives, vidéos, sculptures et art conceptuel.



Oliver Beer. Resonance Painting (Lovesong). 2014

Parmi nos événements à venir...

Cercle Les Temps Nouveaux : petit-déjeuner, 14 octobre

Quelles futures créations de valeurs dans un monde de plus en plus contraint ? Quels secteurs d'avenir porteurs pour les entreprises de demain ?

Petit-déjeuner autour de :

- François Coulhon, Président, Institut Polytechnique de Paris ;
- Xavier Fontanet, Président d'Essilor () et Professeur, HEC Paris.

Renseignements et inscriptions :

garance.ferbeck@groupelestempsnouveaux.com



Événement BloomTime : création du Mouvement « Paix et Pérennité »

"Paix et Pérennité" sera un mouvement BloomTime de dirigeantes et dirigeants d'entreprises faisant le pari de "voie avec les autres" pour une meilleure pérennité des entreprises, en contrepoint de nos mondes de plus en plus cloisonnés et heurtés.

Avec des temps forts sur plusieurs jours en résidence en Provence, des Récits de vie de salariés, des recherches prospectives sur l'entreprise d'avenir.

Avec Nelly Le Bot (Cabinet « Être et Devenir »), de "grands témoins" et de jeunes talents.

Renseignements et inscriptions :

garance.ferbeck@groupelestempsnouveaux.com



**FRANÇOIS MIQUET-MARTY**

Président, Viavoice,
Groupe Les Temps Nouveaux

**ARNAUD ZEGIERMAN**

Directeur associé,
Viavoice

**CLOTILDE COMBE**

Directrice conseil
Viavoice

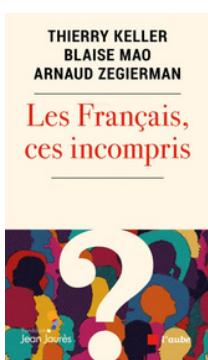
**EMILIEN GONDET**

Directeur prospective
et innovation
Les Temps Nouveaux

**ADRIEN BROCHE**

Responsable
des études politiques,
Viavoice

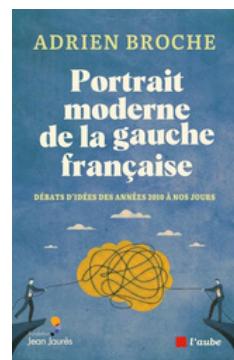
À PROPOS...



Les Français, ces incompris,
par Arnaud Zegierman



Un ticket pour l'iceberg,
par François Miquet Marty



Portrait moderne de la gauche française;
par Adrien Broche

Le Groupe Les Temps Nouveaux est un Centre de Conseils en Orientations stratégiques, pour les entreprises. Nous sommes producteurs et agrégateurs de connaissances nouvelles pour des orientations nouvelles.

Le Groupe Les Temps Nouveaux active des leviers complémentaires :

- La prospective pour envisager et choisir des destinations ;
- Les idées pour mobiliser ;
- Les arts pour se différencier.



Viavoice est un cabinet d'études d'opinion et de conseil. Son objectif est de mieux comprendre la société afin d'agir pour celle qui vient.

Viavoice s'est donné pour mission d'aider les entreprises, les institutions et les associations à mieux grandir, à optimiser leur croissance future et à mieux servir leurs publics. Sur ces bases, Viavoice conjugue véritablement « études », « conseil », et « stratégie ».

Viavoice a été fondé en 2008 par François Miquet-Marty, Arnaud Zegierman et Maïder Beffa.



BloomTime est la maison des arts du Groupe Les Temps Nouveaux

BloomTime est né de cette idée : le 21ème siècle sera artistique ou ne sera pas.

- Les arts imaginent et préfigurent d'autres futurs ;
- Les arts attirent autrement des publics nouveaux ;
- Les Arts explorent les parts méconnues de nos vies.



GROUPE LES TEMPS NOUVEAUX



VIAVOICE

Groupe
Les Temps Nouveaux

BloomTime
Groupe Les Temps Nouveaux